



## Rapport d'activités 2023

### RBA - Réseau belge d'amitié avec les jeunes de la rue du MOJOCA ASBL

#### LE GUATEMALA

2023 fut une année agitée, de nombreuses manifestations ont eu lieu. Situation économique difficile avec une inflation galopante.

En 2023, le Guatemala a connu un processus électoral important, à la fois présidentiel, législatif et municipal. Le premier tour des élections a eu lieu le 25 juin, le deuxième tour le 20 août. A la surprise de tous, Bernardo Arevalo, un candidat 'progressiste' a gagné ces élections avec 58 % des suffrages.

Le pays a connu une période très agitée, car le pouvoir en place, oligarchique et corrompu, a cherché à annuler les résultats ; le nouveau président a été menacé de mort, etc...

D'autre part, de nombreuses manifestations en soutien au nouveau président ont secoué le pays : étudiants, population des villes mais aussi peuples indigènes. La capitale a été partiellement paralysée, avec des transports en commun en grève, etc...

Depuis le 14 janvier 2024, Bernardo Arevalo occupe le poste de président. La faible assise de son mouvement politique "Semilla" (créé en 2015) dans la société comme au parlement, 23 députés sur 160, lui laissera une faible marge de manœuvre.

Les prochains mois diront si le nouveau président et son gouvernement arrivent à insuffler un vent de démocratie et de respect des droits humains, car tout reste à faire.

#### LE MOJOCA

L'année 2022 avait été marquée au Mojoca par une situation difficile. Tant l'équipe opérationnelle et administrative que le conseil d'administration (la Junta Directiva), ont connu des problèmes importants.

Du côté de **la Junta Directiva**, le problème majeur résidait auprès de sa présidente, en place depuis début 2022. Celle-ci, très vite, n'a pas été à la hauteur, pire même, elle s'est retranchée dans un silence et une inaction qui a mis en danger l'association. Il a fallu plusieurs mois pour composer une nouvelle Junta Directiva. En mars 2023, après des mois de remous et d'inquiétudes concernant la gestion du Mojoca avec une Junta Directiva vacillante, une nouvelle équipe a été élue et a pris les rênes du Mouvement en mai 2023. La tâche était conséquente : mettre de l'ordre dans la comptabilité, repenser l'organigramme et le projet global, définir les priorités, veiller au bon fonctionnement opérationnel, améliorer la communication entre les réseaux italien (Amistrada) et belge (RBA), ...

Priorité fut donnée à la situation financière qui contenait de nombreux manquements, comme l'a signalé un contrôle de l'audit dès juin 2022 déjà. Or, les documents comptables (comptes de résultats, bilan annuel) sont soumis à révision et doivent être approuvés par l'organisme de contrôle.

Une nouvelle comptable indépendante, récemment engagée au Mojoca, y a travaillé d'arrache-pied, Debora Muñoz.

La nouvelle Junta Directiva se compose de Germania Cragua juriste, présidente et représentante légale, Camilla Camerlengo, vice-présidente, Gracia Rosales, Mariam Farnes, Victor Colojun, Andre Ruiz, Juan Carlos Gonzales. Julia Arevalo y a le statut de conseillère

Cette équipe est bénévole, n'est pas présente sur le terrain. Vu l'ampleur de la tâche, elle fonctionne par étapes, de manière structurée ; elle a donné priorité à la gestion financière.

Le RBA a régulièrement des contacts avec la Junta Directiva ; de part et d'autre, assurer une bonne communication entre eux et nous est une évidence. Nous y travaillons.

Il est apparu début 2023 que **sur le plan opérationnel**, la nouvelle équipe administrative, sans doute de bonne volonté, n'avait pas les compétences requises pour assurer la gestion, particulièrement la gestion financière. Ainsi la comptable et deux ou trois autres personnes ont quitté l'équipe administrative, ce qui l'a déforcée. Les premiers mois se sont déroulés dans ce contexte confus et bousculé. La Junta Directiva a cherché une nouvelle coordinatrice, en faisant appel à une société extérieure, sans résultat.

En 2023, Julia Arevalo, qui travaille au Mojoca depuis plusieurs années et assurait déjà le lien entre le secteur opérationnel et le conseil d'administration, assume ce rôle comme elle le peut. De plus, quelques personnes clés ont pris leur retraite telles la psychologue Karina, le responsable du collectif des rues René. Il nous semble qu'aujourd'hui Julia Arevalo est précieuse et dévouée, elle répond à nos questions rapidement, prépare les dossiers de subventions, participe aux réunions Zoom, ... Mais il nous est difficile d'évaluer ses qualités de coordinatrice et plus encore son aptitude à gérer une équipe de travailleurs livrés souvent à eux-mêmes durant la longue crise du covid.

En juillet 2023, **Gérard Lutte**, fondateur du Mojoca, est décédé à Rome à 94 ans, entouré de sa fidèle accompagnatrice Kenia Guzmán Guevara et d'amis italiens. Il avait quitté le Guatemala depuis plusieurs mois. Son décès fut une onde de choc qui a touché profondément le Mojoca ; depuis 30 ans, animé d'un grand charisme, il se consacrait à ce projet et avait édifié une méthodologie fondée sur *l'amitié libératrice* et *l'autogestion*. Il était resté jusqu'aux derniers mois une personne de référence fondamentale. Cette perte, attendue certes, a ajouté à la difficulté de continuer à gérer le Mouvement, comme un bateau sans capitaine.

En conclusion, en ce début 2024, le problème majeur concerne le poste de coordinateur.trice ou directeur.trice opérationnel.le. Une personne compétente qui intègre l'équilibre entre les valeurs d'autogestion, d'amitié, de dialogue, mais aussi, de structures et de règles nécessaires auprès d'une population fragile.

Sur le terrain, les différents collectifs qui composent le Mojoca continuent à fonctionner : le travail de rue, même s'il a réduit son champ d'action, le groupe des *quetzalitas* et *mariposas*, l'école de l'amitié, le suivi des élèves étudiant ou se formant à l'extérieur, l'atelier cuisine et l'atelier pâtisserie, et partiellement le Mojocafe, le service de santé, les bourses scolaires et les bourses de formation professionnelle, ...

Ces secteurs sont certes à améliorer, renforcer, développer. Espérons voir ces améliorations au cours de cette année.

La 'Maison du 8 mars', occupée jusqu'en décembre 2022 par des jeunes femmes et leurs enfants, a été fermée suite à la crise du covid. Cette maison était un projet à part entière, avec deux travailleuses. Cette maison qui appartenait à Gérard Lutte a fait l'objet d'une donation pour 50 % au Mojoca et 50 % à Kenia Guzmán Guevara. En novembre 2023, une assemblée générale extraordinaire a eu lieu pour décider de garder la maison ou de la vendre. L'assemblée a voté de la garder. Il s'agit dans les prochains mois de réfléchir à un projet pour cet endroit. Différentes pistes sont évoquées, à suivre.

## **LE RBA RÉSEAU BELGE D'AMITIÉ AVEC LE MOJOCA**

2023 fut marquée par la perte de deux personnes importantes pour le réseau belge, Jacques Liesenborghs et Gérard Lutte.

En février 2023, c'est Jacques Liesenborghs qui nous quittait des suites d'une longue maladie. Nous avons perdu là un ami qui pendant près de 10 ans a assuré avec rigueur et ténacité la présidence de notre réseau belge. C'était certainement le pilier qui a permis au réseau belge de prendre l'ampleur connue actuellement ; il fut un moteur pour motiver des amis belges à soutenir le Mojoca, pour fidéliser des partenaires et des donateurs.

L'équipe actuelle a pris le relais depuis début 2020 et poursuit cette tâche.

Le 10 juillet 2023, c'est Gérard Lutte qui tirait sa révérence. A ses funérailles, ses nièces étaient présentes, Béatrice et Sophie Lutte ; le RBA était représenté par Anne Vandernoot. L'accueil fut chaleureux, la cérémonie et tous les moments qui l'ont entourée furent très émouvants. De belles rencontres ont rapproché Amistrada et RBA.

Cette année 2023, plus que jamais, le réseau belge a déployé ses efforts pour garder le contact avec le Mojoca, obtenir des informations, améliorer la collaboration avec l'équipe administrative sur place.

La tâche était délicate, car il s'agissait à la fois de soutenir les équipes opérationnelles, encourager la nouvelle Junta Directiva élue en avril 2023, demander plus de transparence et de dialogue avec la Junta Directiva et la coordinatrice temporaire, Julia Arevalo, ...

En 2023, le réseau italien, Amistrada, alerté lui aussi sur les difficultés du Mojoca, a souhaité se rapprocher du RBA afin d'agir en symbiose, ce qui rencontrait nos désirs.

C'est dans ce contexte que le RBA a travaillé.

De nombreux échanges en trio présidentiel – Bernard Scutnaire, Philippe Cozier, Anne Vandernoot – souvent avec Jacqueline Englebert tout au long de l'année. Envois réguliers d'informations aux membres. Un conseil d'administration exceptionnel le 19 janvier a eu lieu pour évoquer les difficultés de la Junta Directiva et la position du réseau belge.

Il y a eu quatre conseils d'administration les 21 mars, 17 juin, 16 septembre et 2 décembre.

Le 15 avril, assemblée générale statutaire ; le 22 novembre AG extraordinaire concernant les nouveaux statuts du réseau belge.

Le Mojoca existe depuis 30 ans, il a été fondé en 1993. A cette occasion, nous avons marqué le coup le 30 septembre par une journée festive dans les locaux de l'équipe ouvrière de Jemappes. Une soixantaine de personnes y ont participé et ont écouté un exposé sur la situation au Guatemala par Bernard Duterme du CETRI, des témoignages de Germania Cragua, Rosa De La Cruz et Kenia Guzmán, une présentation des différents groupes actifs en Belgique, des moments musicaux par le groupe musical latino TriOrganico.

A l'occasion de cet anniversaire, le RBA a invité pendant 10 jours deux jeunes femmes du Mojoca: Germania Cragua, présidente de la Junta Directiva et Rosa De La Cruz, sortie de la rue et actuellement responsable de l'atelier cuisine et du Mojocafé. Leurs témoignages, les moments de discussions nous ont éclairés sur le Mojoca aujourd'hui. Elles ont participé à différentes visites auprès d'étudiants de l'enseignement supérieur, de centres d'actions sociales, ... Ce furent des journées intenses en enrichissements réciproques.

Début octobre, une journée d'hommage à Gérard a été organisée par sa famille et des amis de longue date. Là aussi, une soixantaine de personnes de différents horizons étaient présentes. Journée chaleureuse et festive.

Quelques personnes d'Amistrada ont fait le déplacement, ce qui nous a rapprochés et permis de mieux nous connaître : la présidente Loretta Cavazzini, Orietta D'Alessandro et Rosa Laiso. Kenia Guzmán, & Mirna Cute guatémaltèque, ont complété le groupe.

2023, une année intense ; 2024 devrait voir se stabiliser les structures mises en place. Il y a lieu de poursuivre notre vigilance, de maintenir les contacts, et d'obtenir le maximum d'informations du Mojoca. Il est en effet primordial que nous recevions de leur part le budget 2024, le compte de résultats 2023 le bilan financier 2023 ainsi que le rapport d'activités 2023 du MOJOCA à temps. Ces documents nous sont demandés d'année en année par les partenaires (ONG, fondations, associations) pourvoyeurs de fonds et lors d'introduction de nouveaux dossiers.

### **Quelques dates RBA :**

22.1.2023 : réunion Zoom avec la Junta Directiva & Amistrada

Fin 2022 : Gérard et Kenia quittent le Guatemala pour l'Italie.

12.3.2023 : AG du Mojoca au Guatemala avec élection d'une Junta Directiva & une nouvelle présidente

4.06.2023 : réunion Zoom RBA / Mojoca - Présentation de la nouvelle équipe au Guatemala

30.07.2023 : réunion Zoom Mojoca, / Amistrada / RBA au sujet de l'avenir de la 'Casa 8 de Marzo'.

Août 2023 : démission actée de Shanti Valladares, l'ancienne présidente.

12.11.2023 : réunion Zoom de la 'Commission Maison du 8 Mars' Kenia, Mirna, Rosa, Loretta, Nora, Anne

19.11.2023 : réunion Zoom de l'Assemblée des Représentants des Jeunes : vote sur le devenir de la 'Maison du 8 mars'.

Carlos Castillo, responsable de la communication, nous a envoyé régulièrement des informations sur les rencontres des collectifs au Mojoca, sur les fêtes qui rassemblent jeunes et enfants à la *Casa de Amistad*.

### **Événements de notre réseau belge en 2023**

- 4 février : repas solidaire, Chantal et l'équipe de Rêves
- 19 février : buffet paysan à la Halle de Han à Tintigny, Jacqueline et l'équipe de Gaume
- 11 avril : marche parrainée à Habay-La-Neuve à l'école St-Benoît, Hélène Malevez
- 21 & 22 avril : théâtre, troupe 'Chamarrés', l'équipe de Rêves.
- 23 avril : marche parrainée à Gaasbeek. Anne, Gladys et l'équipe de Bruxelles
- 28 & 29 avril : vente de fleurs, équipe de Rêves.
- Du 1<sup>o</sup> septembre au 15 octobre, vente de vins au profit du Mojoca. Michel et Bernard
- 3 septembre : concert 'O'Tchalaï' à Avioth, Patricia Capelle et l'équipe de Gaume.
- Du 25 sept au 5 oct : accueil de 2 guatémaltèques en Belgique : Germania Cragua et Rosa De La Cruz.
- 30 septembre : 'les 30 ans du Mojoca', rencontre festive à la maison ouvrière de Jemappes.
- 7 octobre : marche de solidarité, Franco Scardino et les équipes populaires de Hainaut Centre.
- 7 octobre : marche parrainée à l'abbaye de Soleilmont, Jean-Marie & Philippe
- 8 octobre : 'hommage à Gérard Lutte' à Houtain-le-Val, Béatrice & Sophie Lutte, André Demarque.

### **Outils de sensibilisation**

- Notre site [www.mojoca.be](http://www.mojoca.be), mis régulièrement à jour par le studio graphique du CDR à la Halle de Han à Tintigny, donne des informations sur le Mojoca, sur les chantiers et la situation politique au Guatemala. On y trouve des articles de référence, des comptes-rendus, des données chiffrées, un agenda, des photos...
- Deux bulletins de liaison par an sont mis en page bénévolement par un graphiste professionnel. Ce sont des outils d'information et de réflexion destinés aux donateurs.rices et ami.es. Ils sont envoyés en septembre et février chaque année.
- Deux roll-up et de grands calicots, réalisés pour assurer la visibilité du Mouvement, sont disponibles pour les événements.
- Artisanat : commandes et stock gérés par Jacqueline Englebert et Chantal Libersens.
- Des photos, des vidéos ou des Power Point qui présentent le Mojoca sont disponibles sur demande.
- Un Power Point fin 2023, pêle-mêle de photos qui retrace la vie du réseau belge, disponible sur demande.

### **Les partenaires**

Le réseau peut compter sur des partenaires fidèles, généreux et indispensables. Dans le secteur des ONGs et des associations : WSM (We Social Movements), Entraide et Fraternité, Vie d'enfant, Talitha Koum, le CDR-Halle de Han, la ville de Nivelles, la fondation Micheline, l'Abbaye d'Orval, la paroisse Saint-Curé d'Ars à Forest. Au niveau des pouvoirs publics, la province du Brabant Wallon et la province du Luxembourg continuent à soutenir le projet.

## Les finances

### RECETTES & DEPENSES (Axa -Triodos - Crédal)

RECETTES	2021	2022	2023
Dons de particuliers	35.620,00	5.225,00	6.240,00
Dons d'organismes	14.439,00	12.000,00	7896,50
Actions	11.279,60	13.172,95	42.539,82
Artisanat	208,50	537,50	1.059,72
Événements familiaux	400,00	280,00	5.511,68
Produit financier	125,33	91,00	50,05
<b>TOTAL</b>	<b>62.072,43</b>	<b>31.306,45</b>	<b>63.297,77</b>
DEPENSES			
Frais actions	23,14	3.316,32	3.547,10
Frais artisanat	0,00	124,00	300,00
Frais bulletins	1.650,63	1.125,09	1.088,80
Frais secrétariat	398,65	916,79	860,86
Frais bancaires	104,30	138,47	183,07
Frais spéciaux			4.723,34
Sous-total	<b>2.176,72</b>	<b>5.620,67</b>	<b>10.703,17</b>
<b>Transfert Mojoca</b>	<b>53.240,00</b>	<b>54.000,00</b>	<b>49.285,00</b>
<b>TOTAL</b>	<b>55.416,72</b>	<b>59.620,67</b>	<b>59.988,24</b>
<b>RESULTAT</b>	<b>6.655,71</b>	<b>-28.314,22</b>	<b>3.309,53</b>

### RESULTATS NETS PAR SECTEUR

RENTREES par secteur	2021		2022		2023	
<b>Événements familiaux</b>		2.395,00		280,00		5.511,68
<b>Artisanat</b>		208,50		413,50		759,72
<b>Organismes &amp; fonds publics</b>						
RBA	14.439,00		12.000,00		7.896,50	
<b>EF - 10 %</b>	<b>450,00</b>	14.889,00	<b>450,00</b>	12.450,00	<b>450,00</b>	8.346,50
<b>Actions</b>						
RBA	11.256,46		9.856,63		38.992,65	
<b>EF - 10 %</b>	<b>1.611,00</b>	12.867,46	<b>108,00</b>	9.964,63	<b>1.611,00</b>	40.603,65
<b>Dons de particuliers</b>						
RBA	35.620,00		5.225,00		6.240,00	
<b>EF - 10 %</b>	<b>18.676,00</b>	54.296,00	<b>18.964,35</b>	24.189,35	<b>15.526,80</b>	21.766,80
<b>TOTAL</b>		<b>84.655,96</b>		<b>47.297,48</b>		<b>76.988,35</b>
<b>SORTIES Frais généraux divers</b>						
Secrétariat		398,65		916,79		860,86
Bulletins		1.650,63		1.125,09		1.088,80
Frais bancaires		104,30		138,47		- 183,07
<b>TOTAL</b>		<b>2.153,58</b>		<b>2.180,35</b>		<b>1.766,59</b>

<b>TOTAL DES VERSEMENTS BELGES POUR MOJOCA</b>			
	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
RBA+ EF consolidé y compris prov BW 4.000	<b>77.766,77</b>	<b>66.545,90</b>	<b>68.807,35</b>
RBA Versement extraordinaire payé en janvier 2024		<b>10.000,00</b>	<b>5.375,00</b>
Entraide et Fraternité	15.000,00	15.000,00	15.000,00
WSM	14.101,43	17.940,00	19.464,32
Vie d'Enfant	15.000,00	15.000,00	16.000,00
Talitha Koum	15.000,00	16.250,00	18.000,00
<b>TOTAL</b>	<b>136.868,20</b>	<b>140.735,90</b>	<b>142.646,67</b>

Entraide et Fraternité' gère les dons donnant droit à une déduction fiscale. Nous nous sommes engagés vis-à-vis d'eux à ne pas organiser d'actions durant la période du Carême.

### Des défis :

- C'est une de nos priorités pour 2024 : garder des contacts avec les équipes de terrain, les responsables des collectifs, avec l'équipe administrative et avec la Junta Directiva. Notre défi est de suivre de près la situation sur le terrain. Il nous faut à la fois apporter notre soutien mais aussi stimuler les échanges et exiger des réponses dans des délais définis. Il est en effet indispensable, étant si loin, d'avoir des échos réguliers. D'autant plus avec les nombreux changements de travailleurs et une nouvelle Junta Directiva.
- Objectif à appuyer : la formation du leadership. Les situations sont complexes, la population accueillie est fragile et mouvante. Les responsables à plusieurs niveaux doivent acquérir ou améliorer ces compétences.
- L'entrée en vigueur de la loi contre les ONGs votée en 2022 nécessite une grande vigilance. Nous devons être plus attentifs que jamais dans le respect des règles, les rapports administratifs et les bilans financiers.
- Il nous paraît important que toute l'énergie que nous mettons autour de ces jeunes débouche aussi sur une sensibilisation dans nos pays à ces mécanismes de mal-développement.
- Poursuivre les échanges réguliers avec le réseau italien, *Amistrada* qui, comme la Belgique, soutient le Mojoca. Il est en effet intéressant de coordonner nos actions, notamment lorsqu'une demande spécifique est envoyée au réseau italien et belge depuis le Guatemala. Ceci d'autant plus que Amistrada, au début 2024, suspend les envois de financements tant qu'ils n'obtiennent pas les documents de 2023.
- Vu la diminution des dons de particuliers, une réflexion doit être menée au sein de notre réseau belge pour inviter les sympathisants à effectuer des ordres permanents plutôt que des versements ponctuels.
- Un défi au sein de notre réseau belge d'amitié concerne le partage des tâches pour avancer dans les différents dossiers : les dossiers avec les partenaires, les rapports d'activités, l'organisation d'actions, la rédaction du bulletin, la traduction vers l'espagnol et l'italien, le secrétariat, ... Ceci afin de perdurer sans que le noyau ne s'essouffle, et penser à la relève.
- Rajeunir et renforcer le conseil d'administration, dans le but de constituer une équipe mixte, jeunes et anciens. Cela pourrait amener des idées nouvelles, des forces vives et permettre également d'étendre le réseau. Ceci d'autant plus que la liste des tâches a fortement grandi ces 3 dernières années.
- Plus que jamais, restons animés par le désir d'œuvrer pour un monde plus juste et égalitaire, sensibles à la question des jeunes de la rue, là-bas et ici.

Allons de l'avant ! Vamos adelante !

Avril 2024